

기술을 나눕니다 함께 성장합니다  
Sharing Technology. Growing Together.

# Agile Transformation(AX)

## 컨설팅 서비스 소개

AX Team



# Contents



회사 소개



AX 컨설팅 서비스 소개



FAQ



Lessons Learned



컨설턴트 소개

# 회사 소개

# Company Profile



회사명	(주)오픈소스컨설팅	설립일	2012년 3월 13일
대표이사	장용훈	직원수	63명
위치	서울시 강남구 삼성동 (테헤란로 83길 32)		

## 사업영역

### Cloud & Culture Migration

Public & Private Cloud

Playce 솔루션

Atlassian – DevOps, Agile

열린기술공방



## Partners



## Customers



## Our Capabilities



### 뛰어난 기술 전문성

- 대표이사 및 핵심 임원이 20년 이상의 업력을 보유
- 구성원의 70% 이상이 오픈소스, 클라우드 분야 기술 인력으로 구성



### 유연한 조직 문화

- **애자일한 조직 문화와 협업 환경을 사내에 조성/적용**
- 고객 및 시장의 요구사항을 제품에 빠르게 반영하는 Time to market 전략 실행

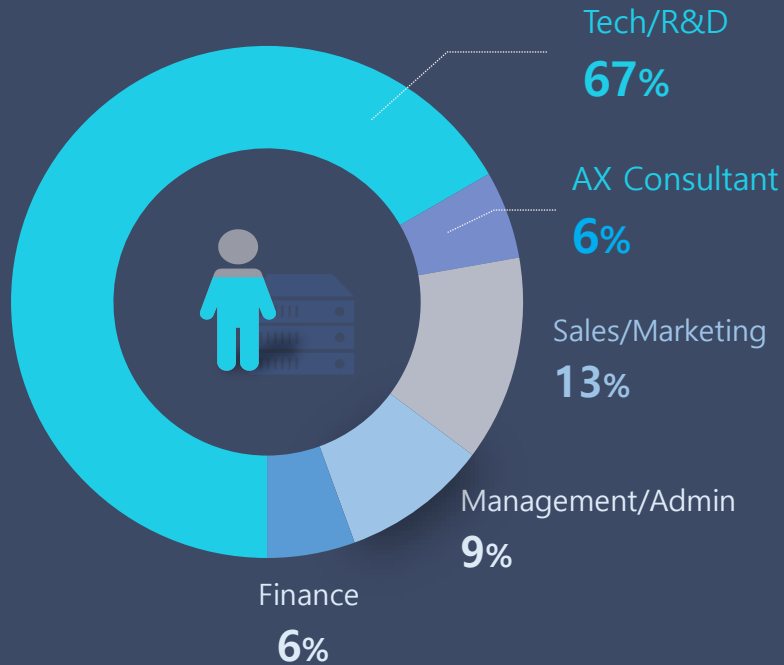


### 공유 가치를 실현

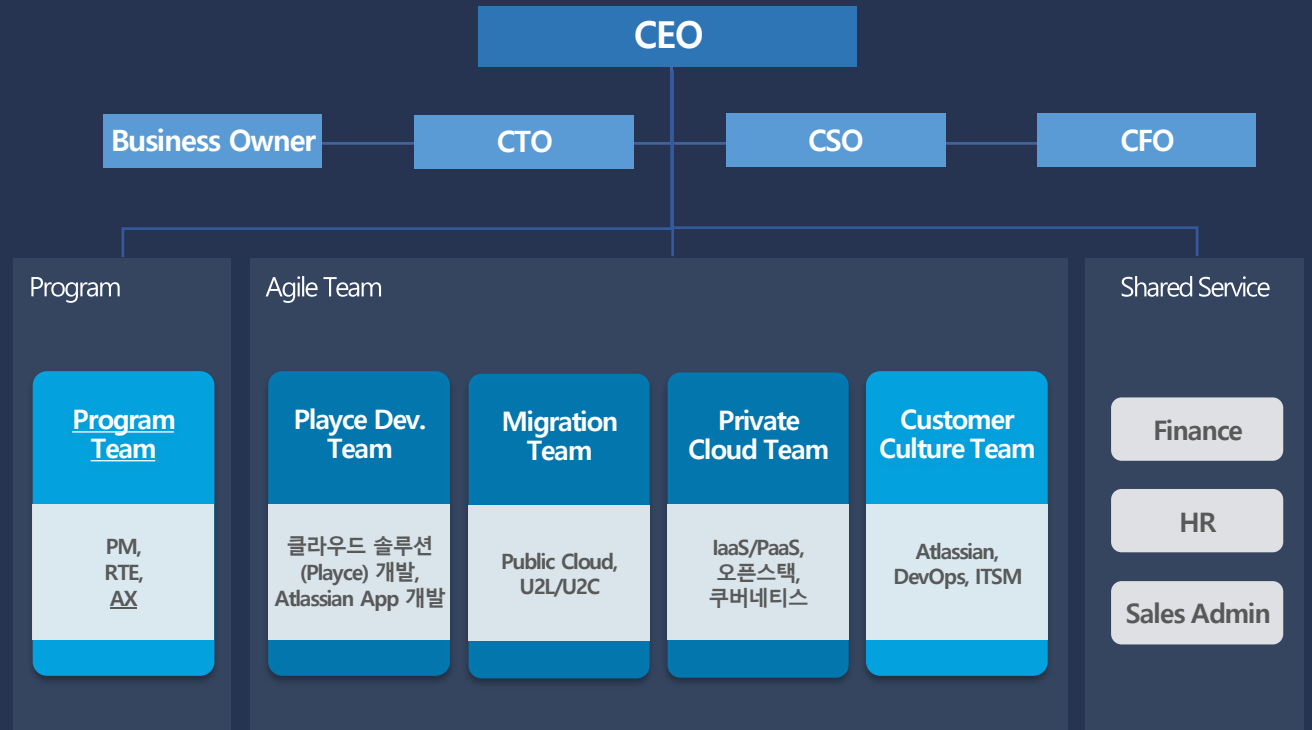
- 자체 개발 제품을 오픈소스 기반으로 모두 공개
- 오픈소스 생태계 발전을 위해 커뮤니티에 지속적인 지원과 기부 실천

# Organization

구성원의 70% 이상이  
오픈소스, 클라우드, 애자일 분야  
기술 인력으로 구성



## Organization



## Public Cloud Migration

- AWS, GCP, NCP 등 퍼블릭 클라우드 및 데이터 센터 전환 컨설팅 및 구축
- AS-IS 시스템 현황 파악(Inventory 구성) 및 진단 (Assessment) 컨설팅
- U2L/U2C 전환 컨설팅 및 구축
- 오픈소스 미들웨어, OS, APM 솔루션 기술 지원

## Private Cloud Migration

- OpenStack 클라우드 설계 컨설팅 및 구축
- Kubernetes 기반 컨테이너 환경 컨설팅 및 구축
- 프라이빗(IaaS/PaaS), 하이브리드 클라우드 유지보수 및 기술 지원

## Culture Migration

- Atlassian 도입 및 데이터센터/클라우드 전환 컨설팅
- Atlassian 솔루션을 활용한 DevOps, ITSM 구축
- Atlassian 마켓플레이스 앱 개발 및 공급
- **Agile Transformation 컨설팅 및 구현**
- **애자일 및 대규모 애자일 프레임워크(SAFe) 방법론 가이드 및 자격증 교육**

Services

Solutions

- 클라우드 전환 자동화 도구 **PlayceRoRo**
- 통합 미들웨어 관리 도구 **PlayceWAS<sup>UP</sup>**
- 오픈소스 커뮤니티 기반의 IaaS & PaaS 플랫폼 **PlayceCloud**

- 효율적인 User License 관리를 통해 비용을 절감해주는 Atlassian App

 **Flexible User License for Jira/Confluence**

- ✓ 실제 업무 시스템을 샘플링하여 PoC 진행
- ✓ 1:1 전문가 코칭 서비스 및 교육 제공
- ✓ 오픈된 공간, 자유로운 공간에서 협업



### Agile Culture

- 대규모 조직에 적합한 Scaled Agile 역할별 교육
- 고객 상황에 맞춘 Agile-Insight, Agile Core 과정
- DevOps 문화체험 Simulation



### Atlassian

- Jira/Confluence를 활용한 프로젝트 스프린트 및 스크럼
- Atlassian 솔루션 설치 및 Trouble 슈팅



### Migration

- OS, 미들웨어 전환 방법 가이드
- U2L/U2C 방법론 및 미들웨어 교육
- 클라우드 마이그레이션 PoC



### MSA/DevOps

- Kubernetes 기본 구축 및 환경 구성 교육
- MSA 개발 방법론 이해 및 초기 프로젝트 구성 방법 가이드
- DevOps를 위한 CI/CD 기본 환경 구축 가이드



### Open Source

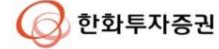
- 오픈소스 도입 방법 및 기술 가이드
- 오픈소스 전환 및 관리 방법에 대한 노하우 전수

# Customers

## Enterprise



## Finance



## Governance



# 오픈소스컨설팅은 얼마나 애자일 한가요? (<https://tech.osci.kr/2020/11/11/104413735/>)

## I 전사 Scaled Agile Framework(SAFe) 적용

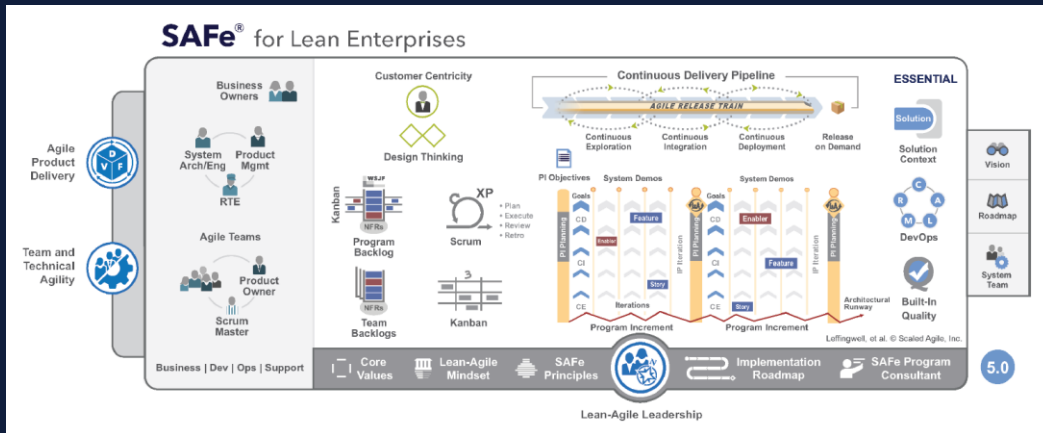
- (업무주기) 전사: 3개월, 팀: 2주~4주
- (계획) 전체 임직원이 모여서 3개월 목표 수립
- (실행) 팀은 날마다 목표 달성 현황 공유
- (실행) 팀은 백로그/목표 기반 업무수행(비대면 구현)
- (리뷰) 팀과 조직의 업무주기 별로 함께 성과 공유
- (회고) 팀과 조직의 업무 프로세스 개선 회고

## I SAFe 내부 역량 확보/강화

- 애자일 리더 확보: SAFe Program Consultant(SPC) 3명
- 전 직원 SAFe Scrum Master(SSM) 기본 교육 수강

## I Agile Organization 구축

- SAFe 역할 반영(BO, PM, Arch, RTE, [PO, SM, Team])
- 업무 방향성과 조직의 효율성 효과성 고려된 조직 구조화



< 적용중인 SAFe 구조 >

## I Agile Culture



- 호칭 (우리는 모두 ~님이라고 불러요!)
- 복장 (일하기 편하게 입으면 되죠!)
- 일하는 공간 (열린기술공방 & 열린 작업 공간)
- 일하는 시간 (유연/재택 근무)
- 워라벨 (격주 금요일 휴무, 월요일 10시 출근)

# 오픈소스컨설팅 AX 컨설팅은!

## 다양한 전문성, 경험, 지식기반 AX 컨설팅

- HR, SW, HW 등 다양한 전문성, 경험 지식 전달
- 전사 대규모 조직 Agile 방식 적용 중인 경험 전달  
(20년 7월부터 SAFe – Scaled Agile Framework 적용 중)
- 팀 레벨 애자일 방법론 경험 전달 (Kanban, Scrum, XP 등)
- 다양한 협업 솔루션 사용, 관리, 교육, 경험 전달
- LG CNS와 AX 서비스 협력 중  
(슬로건: Build your Build Center)

## COVID 시대에 필요한 협업 솔루션 컨설팅 제공

-  : 세계 최고의 협업 솔루션
-  : War-room 컨셉의 직관적이고 업무관리도 가능한 Visual Management Tool
- AX와 연계하여 협업 솔루션 구축 및 다양한 서비스 제공

## 국내 최고의 AX 컨설팅 전문 기업

### 1) 강사진의 전문성과 경험 (Certified SAFe Program Consultant)

- **한진규(HR): 국내 최고 DevOps 교육 전문가**
  - 오픈소스컨설팅 CSO, DevOps Simulation Trainer
  - Process Innovation & HR 조직심리
- **박현철(SW): 국내 최고 Agile Project 전문가**
  - 건국대 겸임교수, S/W & Agile 관련 14권 저서/역서 출간 (각 7권)
  - Continuous Evolutionary Architecture & Large Scale Agile – Architect
- **길도현(HW): 국내 최고 SAFe 전문가 (≥교육 8회, ≥PI 4회)**
  - LG H/W 개발자, 공정기술 엔지니어 & Agile Coach
  - SAFe 전문 역할 (PM, SM, RTE) 코칭/수행 & SAFe Certification Trainer
  - 애자일에 진심인 애자일 코치 (<https://tech.osci.kr/2021/03/22/111618707/>)



### 2) Scaled Agile Inc.의 국내 최초 공식 파트너



### 3) Agile Cloud Environment 컨설팅 서비스 제공

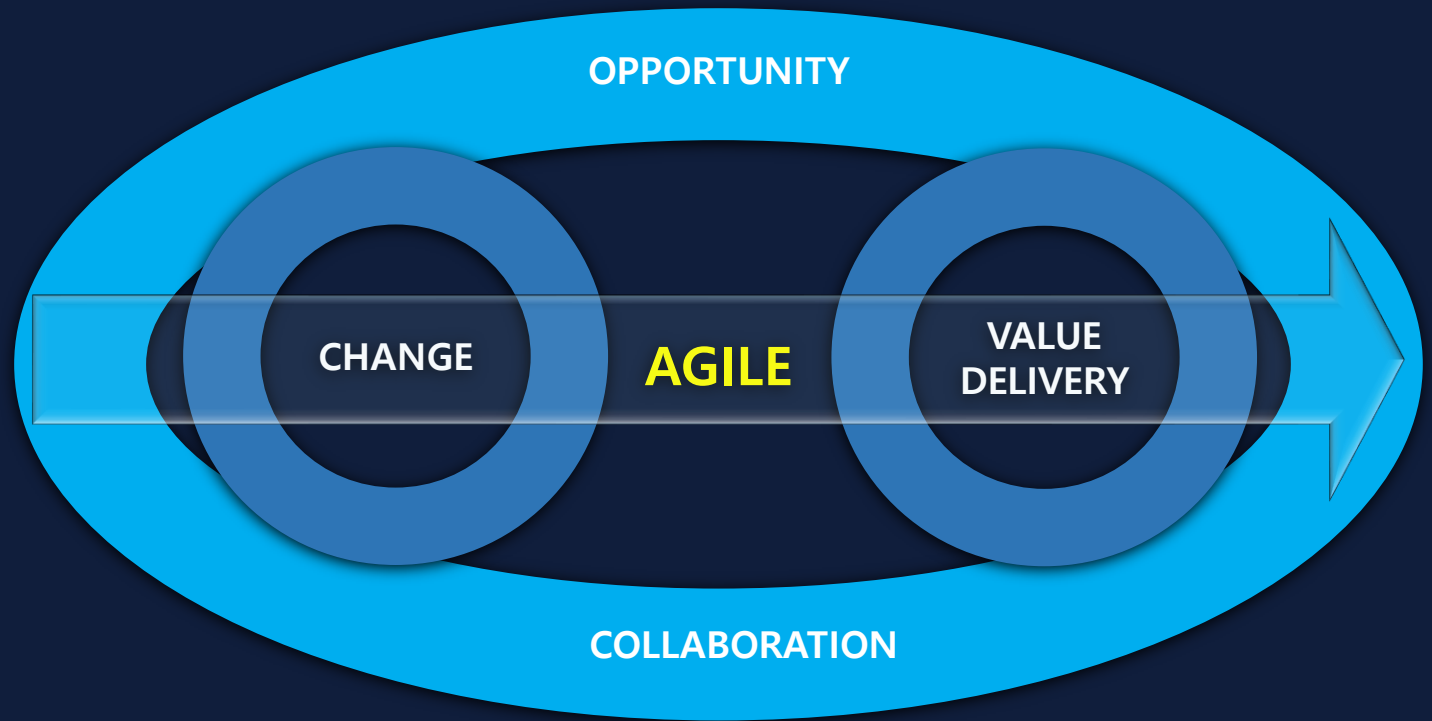


# AX 컨설팅 서비스 소개

## 애자일(Agile)이란?

! 시장의 변화 속에서 기회를 찾고 협업을 통해 빠르게 고객에게 가치를 전달하는 것

- ! COVID-19는 비즈니스 본질을 바꾸지 않았다. 다만, 시장 변화를 더욱 가속시킬 뿐이다.
- ! Gartner의 2021년도 트렌드는 2020년에 비해 크게 바뀌지 않았다. 다만, 기존의 트렌드에 새로운 “Resilient Delivery” 축을 추가시켰다.
- ! 4차 산업혁명과 Digital Innovation은 시장을 더욱 가속시키고 있다.



# 왜 애자일?

파괴적 혁신(Disruptive Innovation)을 통한 조직 가치 극대화

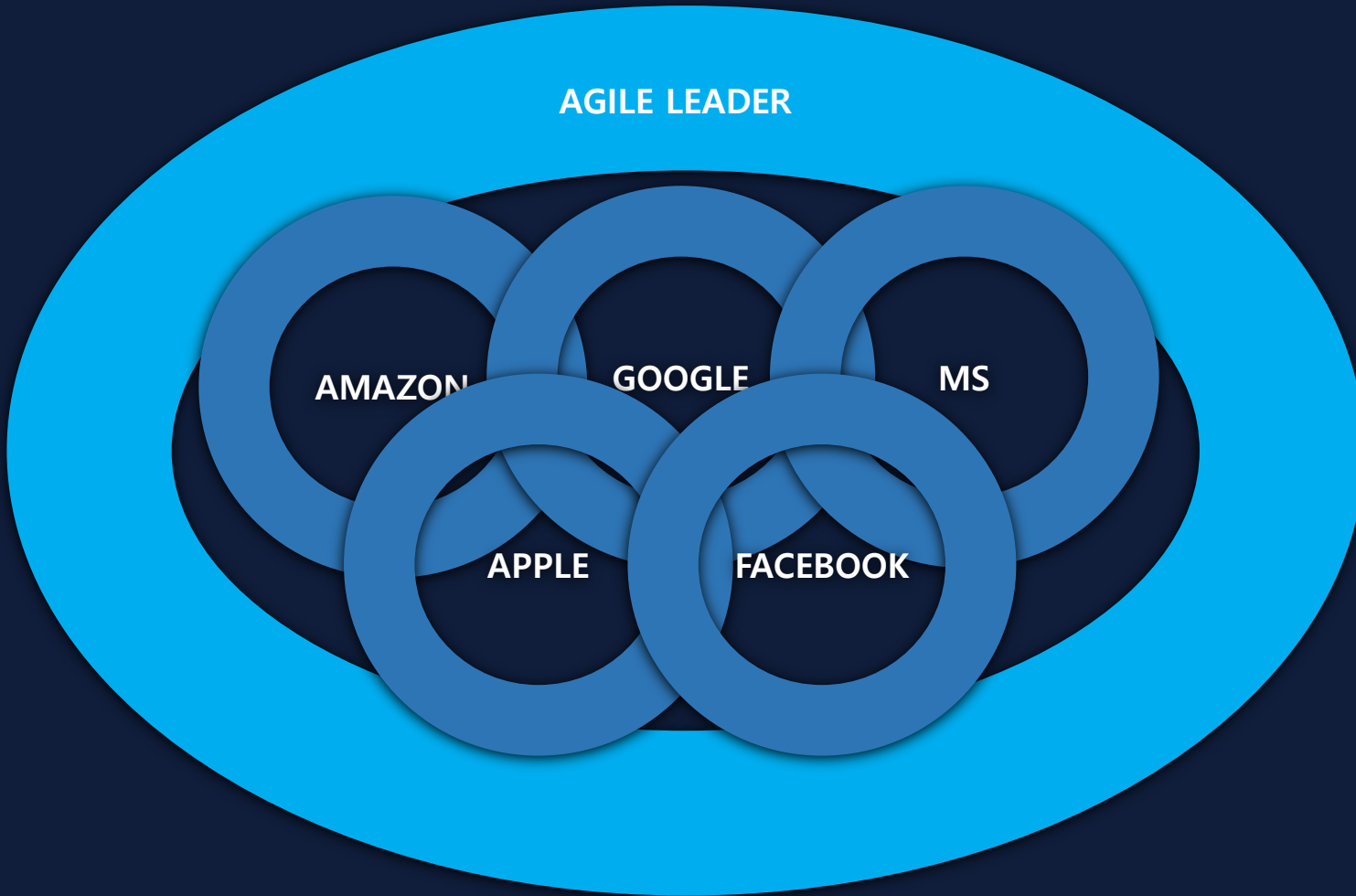
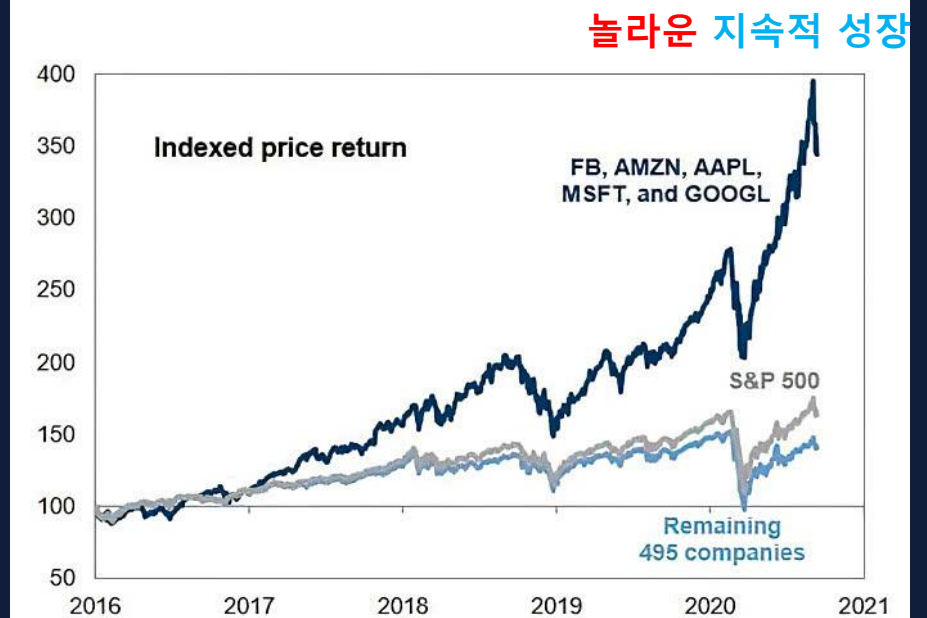


Exhibit 3: FAAMG outperformance has accelerated in 2020 as of September 11, 2020



Source: FactSet, Goldman Sachs Global Investment Research

# 애자일 리더십(Agile Leadership)

## | Agile Communication

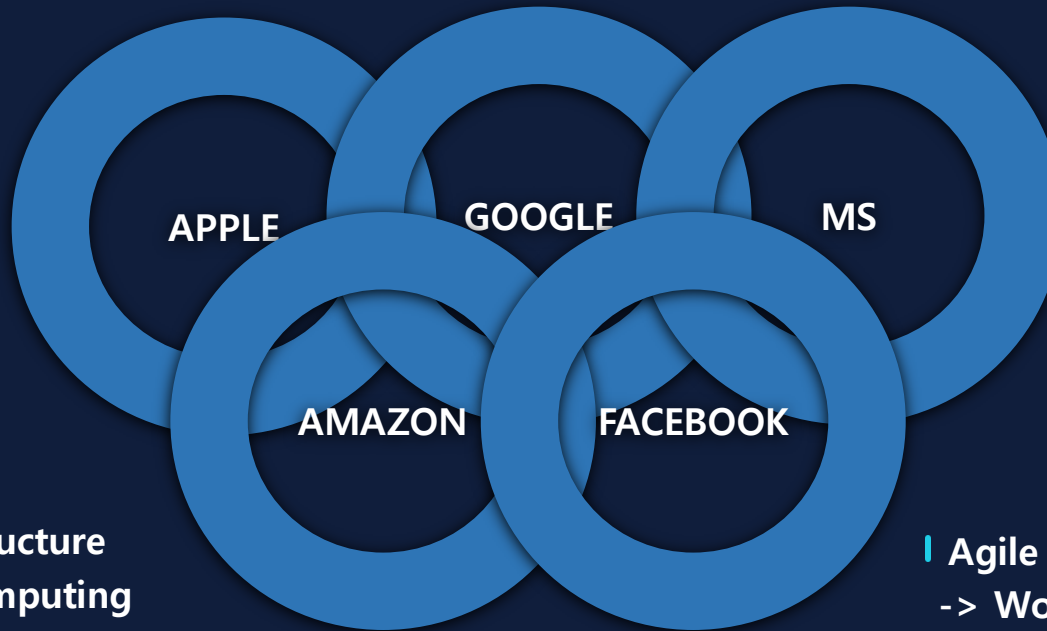
- > TGIF(Thanks Google It's Friday)
- > Weekly Job Cycle

## | Agile Release

- > Time to market

## | Agile Experience

- > World-Best Design



## | Agile Transformation

- > Sprint(3 Weeks)
- > Azure: Scale Agile to Large Team

## | Agile Infrastructure

- > Cloud Computing

## | Agile Software Architecture

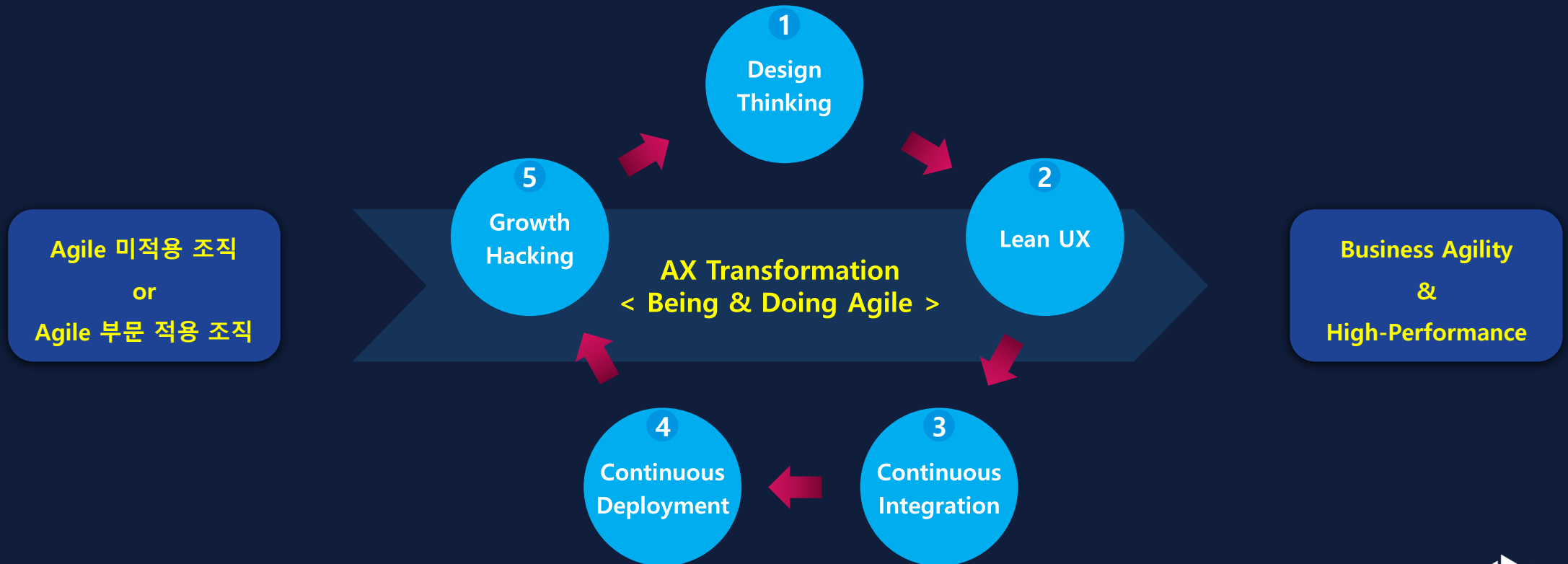
- > MSA(Micro-services Architecture)

## | Agile Process

- > World-Best  
CI(Continuous Integration) /  
CD(Continuous Deployment)
- > 1,100,000 Users / 1 Operator

# AX(Agile Transformation)란?

- | 시장과 고객의 변화에 빠르게 대응하고 프로젝트 및 제품/서비스 관리와 수행을 효과적으로 개선하여
- | 고객이 원하는 가치를 빠르게 전달하기 위한 가치, 원칙, 프랙티스, 프로세스를 포함한
- | **Agile 문화와 방법을 조직전체에 적용하고 전달하는 과정(Process)**을 일컫는 말이다.
- | 이때 **Business Agility**를 강화하기 위한 모든 애자일 활동(Behavior)과 사고방식(Mindset)을 실행하여
- | **고성과(High Performance) 조직을 구현하는 과정을 Agile Transformation**이라고 정의한다.



# AX 구현 - 팀/부서/공급망/전사 수준에 대한 애자일 방법론(Agile Method) 적용

## 애자일 방법론(Agile Method)

- 애자일 조직 및 역할, 행위, 결과, 그리고 가이드를 총칭하여 애자일 방법론이라고 한다.

### 1. 칸반(Kanban)

- 포트폴리오 관리, 운영 등 프로세스가 중요한 분야에 활용
- 업무 흐름 가시화, 프로세스 내 업무 제약 관리
- 지속적 프로세스 최적화에 초점
- \* 방법론이 아닌, 애자일 프로세스 개선 체계로 활용

### 2. 스크럼(Scrum)

- 전세계적으로 가장 많은 사람들이 사용하는 애자일 체계
- 제품 책임자, 스크럼 마스터, 개발 팀 역할 중시
- 1주~4주 스프린트(반복 주기) 사용
- \* 방법론이 아닌, 애자일 관리 프레임워크로 활용

### 3. eXtreme Programming(XP)

- 소프트웨어 엔지니어링에 많은 영향을 끼친  
요구사항 및 개발/운영에 관한 많은 프랙티스 제공
- User Story, BDD/TDD, CI(Continuous Integration),...
- \* 방법론 전체가 아닌, 애자일 프랙티스 중심으로 활용

### 프레임워크(Framework)

- 각 조직이 비즈니스 특성과 전략에 맞게 구체화 시키거나 구체적인 지식, 경험, 자산을 활용 및 적용하기 위해 중요한 요소만을 정의한 것을 말한다.

### 프랙티스(Practice)

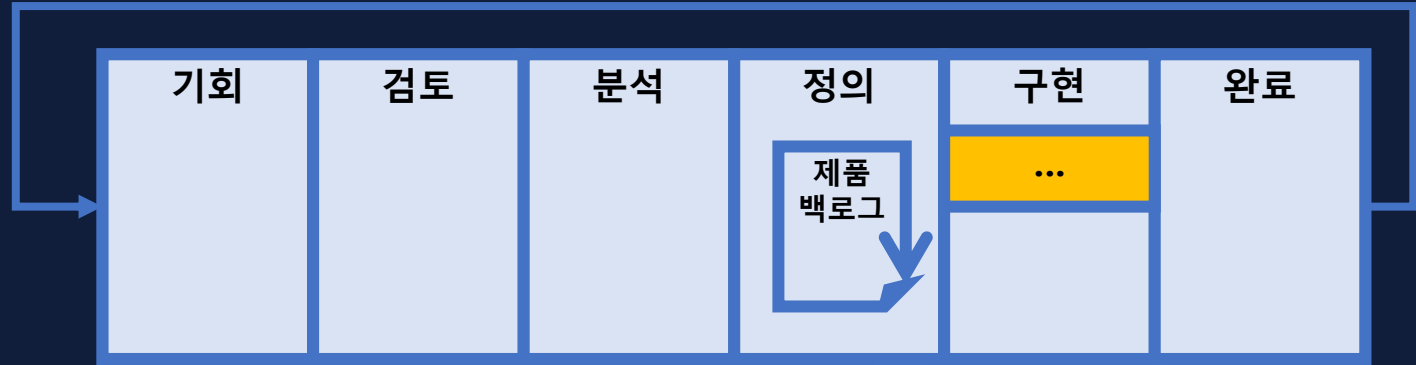
- 산업의 표준은 아니지만 일반적으로 다양한 조직들이 적용할 수 있는 기법 또는 기술을 말한다. 실제 활용하여 좋은 결과를 만든 사례가 많이 만든 것을 베스트 프랙티스라고도 부른다.

Agile  
Organization

# AX 구현 - 애자일 방법론(Agile Method) 적용 예시 및 효과

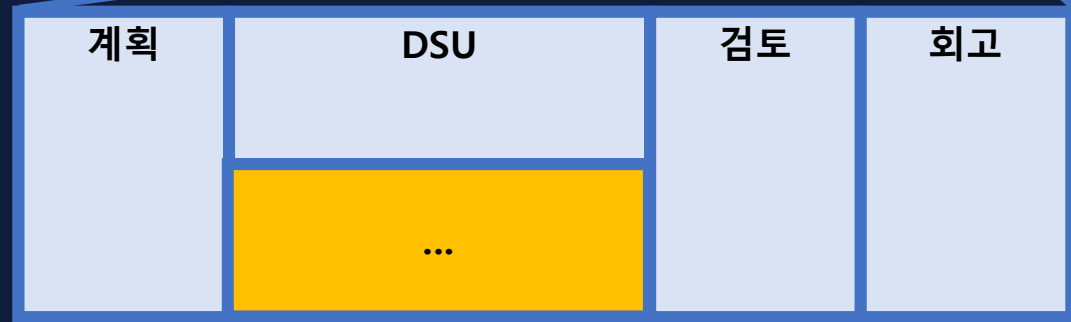
## 1. 칸반(Kanban)의 효과

- 포트폴리오(Portfolio) 관리
- 운영 프로세스 개선
- 업무 흐름(Flow) 개선



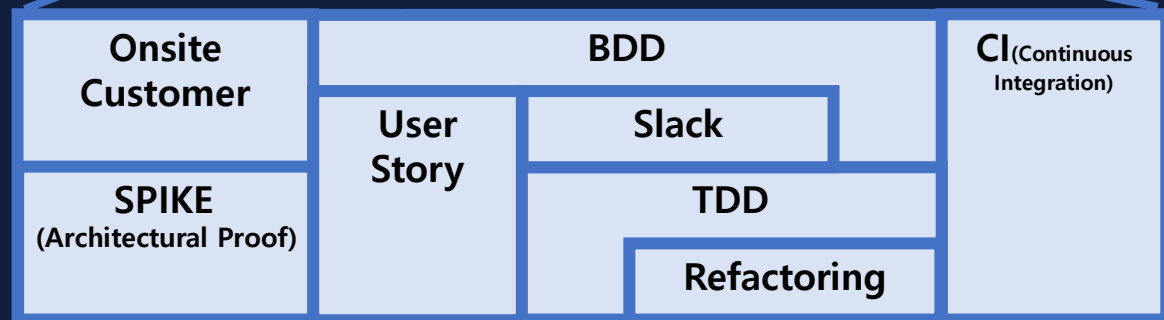
## 2. 스크럼(Scrum)의 효과

- 품질 및 일정 관리 강화
- 팀워크 및 진척 관리 효과 개선
- 이해관계자 및 고객 피드백 반영
- 몰입 및 일하는 리듬 개선

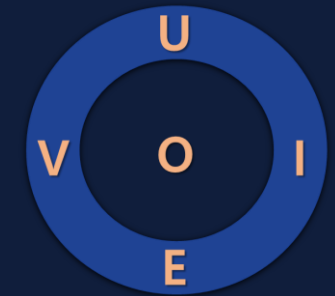


## 3. XP(eXtreme Programming)의 효과

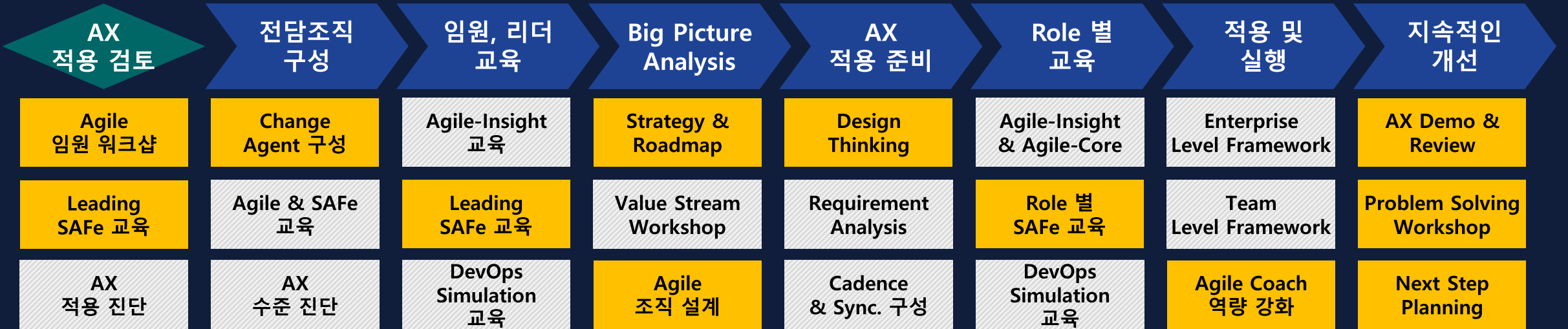
- 고객 주도의 비즈니스 품질 확보
- 자동화 등 생산성 향상
- 지속적 통합의 구현
- 아키텍처 정의와 검증을 통한 개선



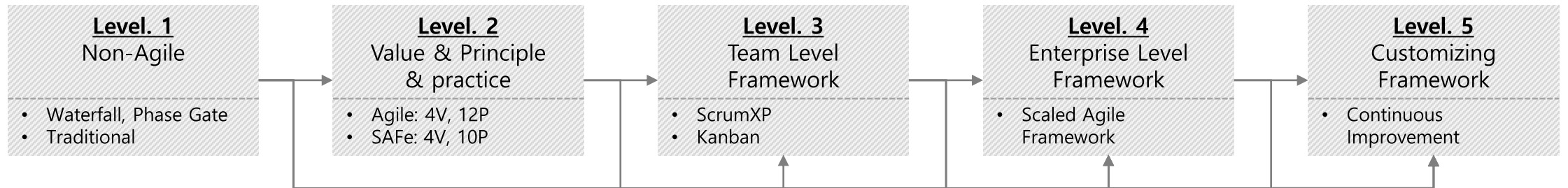
# AX 컨설팅 서비스 제안 의사결정 트리



# AX Process

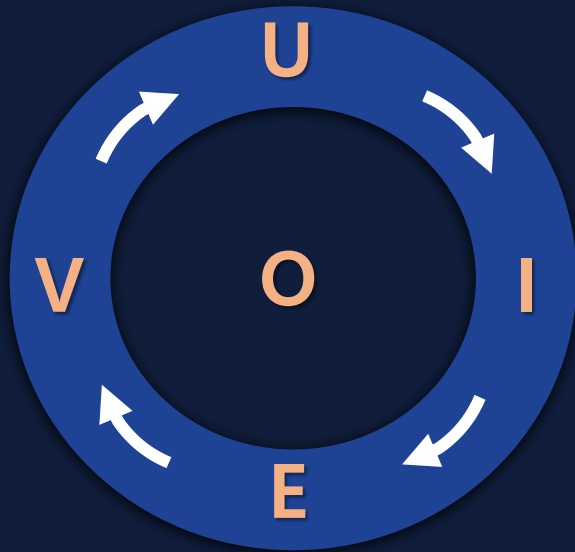


## Agile 조직 설계: 5 단계 중 적합한 조직 선정



현재 조직 Level.에서 원하는 수준의 조직 Level.로 적용 가능 (진단 결과, Big Picture 고려하여 논의/결정)

# AX 컨설팅 서비스 및 프로세스 (1/5)



## #1 Understanding

- 시장, 조직, 제품 전략 및 역량 이해

## #2 Ideation

- 경험 및 혁신 기반 차별화 정의

## #3 Execution

- 능동적 몰입을 통한 제품 마케팅/  
기획/생산/유지보수 업무 활동 수행

## #4 Validation

- 시장 및 사용자 피드백을 통한  
지속적 지원

## Organization

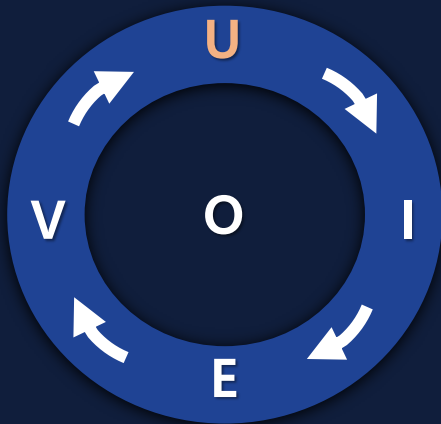
- 조직, 프로세스, 제품에 대한  
전략 및 비즈니스 특성, 장/단점, 문제/이슈,  
지속적 성숙도 모니터링 및 개선

# AX 컨설팅 서비스 및 프로세스 (2/5)

## #1 Understanding

- 시장, 조직, 제품 전략 및 역량 이해

1차 사전 조사 진행



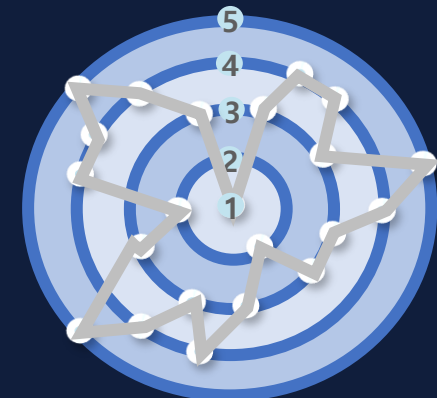
### 1차 사전 조사란?

- 1) 조직 특성 이해
  - 산업, 비즈니스, 제품/서비스 등
- 2) 세부 분석을 통한 역량 진단
  - 조직, 프로세스, 환경

### 조직의 빅 픽처 이해



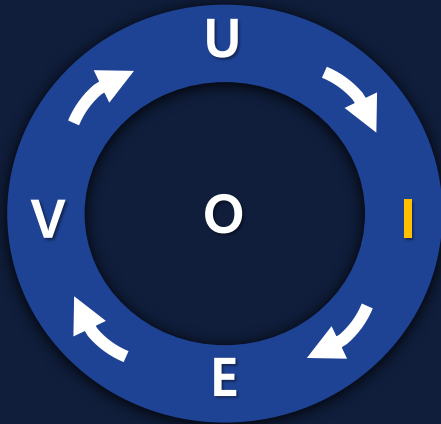
### 조직 역량 이해



# AX 컨설팅 서비스 및 프로세스 (3/5)

## #2 Ideation

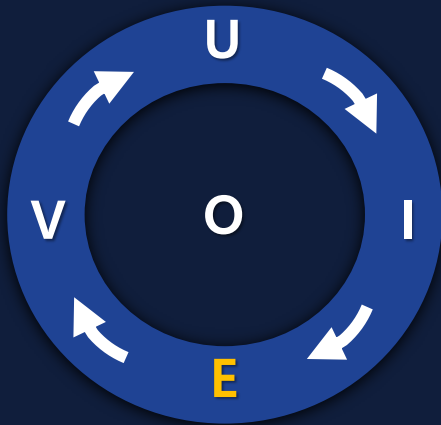
- 경험 및 혁신 기반 조직의 차별화 포인트 정의



# AX 컨설팅 서비스 및 프로세스 (4/5)

## #3 Execution

- 능동적 몰입을 통한 제품 마케팅/  
기획/생산/유지보수 업무 활동 수행



- | 수준과 목적에 맞는 교육 진행(4개 과정)
  - Agile-Insight, Agile Core, SAFe Training, DevOps Simulation
- | 애자일 조직/역할, 프로세스, 프랙티스 정의 및 지속적 개선 지원
- | Leading Team 및 Project/Product Team/Division에 대한 애자일 전략적 사고 및 애자일 수행 역량 전달

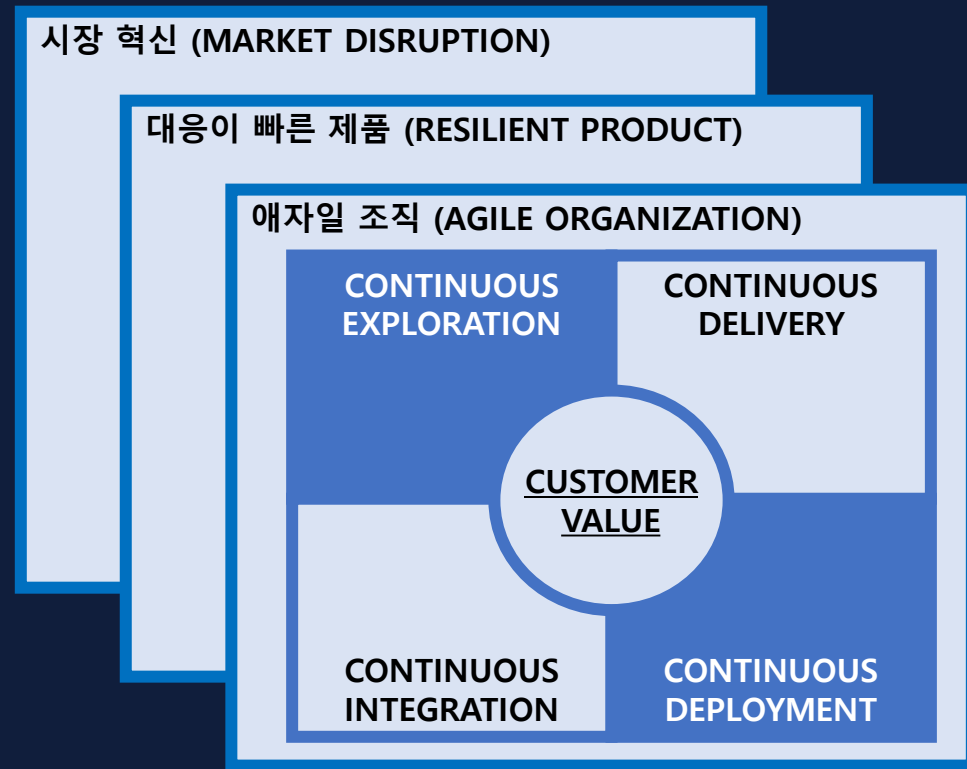
| 애자일 전략적 사고(Agile Strategic Thinking)  
- How: Strategic, Design, Logical & Lean Thinking  
- Goal: Business Agility & High-Performance Organization  
- Result: Strategy ↔ Vision ↔ Roadmap ↔ Release Plan ↔ Backlog

| 애자일 수행(Agile Execution)  
- How: Cadence, Continuous Improvement  
- Goal: 3E (Efficiency & Effectiveness & Emotional Culture)  
- Result: Working Product/Solution/Service

# AX 컨설팅 서비스 및 프로세스 (5/5)

## #4 Validation

- 시장 및 사용자 피드백을 통한 지속적 지원
- 디지털 트랜스포메이션을 향한 **계속적인 여정 준비**



# AX 교육 서비스 및 프로세스

AX 적용을 위해 조직과 구성원의 수준 별 Agile 교육 커리큘럼 입문(Insight), 핵심(Core), 고급(SAFe), DevOps 4개 과정으로 구성. 고객의 요구사항을 반영하여 커스터마이징 서비스 제공



## 1. 입문 과정

- 과정명: Agile-Insight
- 대상: Agile을 처음 접하는 조직
- 목적: Agile에 대한 이해도 향상
- 기간: 1 일

## 2. 핵심 과정

- 과정명: Agile-Core
- 대상: 팀 Level로 Agile 적용중인 조직
- 목적: 팀 Level Agile 역량 향상
- 기간: 2 일

## 3. 고급 과정

- 과정명: SAFe Certification Training
- 대상: 기업 Level로 Agile 적용 예정 조직
- 목적: 기업 Level Framework 적용 및 구축
- 기간: 2일 또는 3일

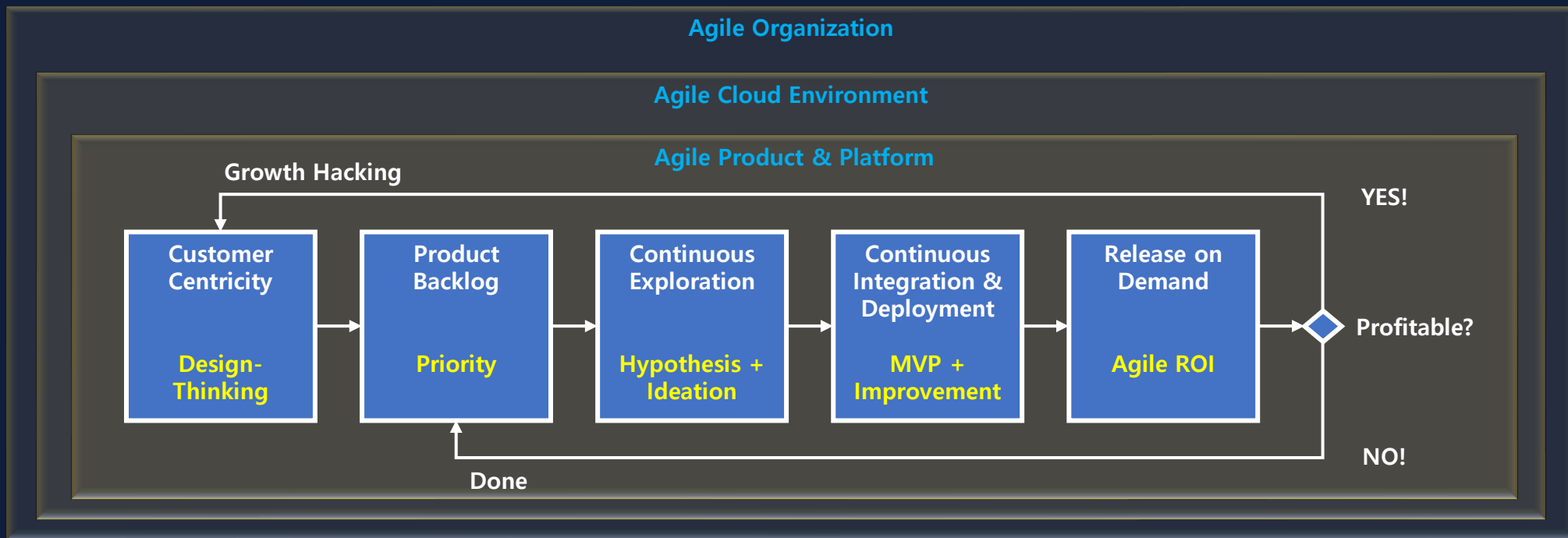
## 4. DevOps 과정

- 과정명: DevOps Simulation
- 대상: Agile 및 DevOps 문화가 가져다 줄 조직의 변화를 체험하거나 Agile을 처음 도입하는 조직의 임원, 팀장, 구성원
- 목적: 고성능 조직으로의 변화를 위해 상호 협력 방법 체험 및 이해. 전사적 Agile 도입 가속화 및 즉각 실행가능 방법론 제공
- 기간: 1 일

기술을 나눕니다. 함께 성장합니다.  
Sharing Technology. Growing Together.

# 오픈소스컨설팅의 Agile Transformation(AX) 서비스 구조

AX Service	=	Agile Implementation	+	Agile Tool	+	DevOps Toolchain	+	Cloud Native
(개선 방향)	=	사람(People)	+	프로세스(Process)	+	제품(Product)	+	환경(Environment)
(개선 방법)	=	   Agile    SAFe    DevOps Simulation	+	 Platinum Solution Partner 	+	 Sharing Technology LABS.	+	IaaS & PaaS Cloud Platform   Web Application Server Cloud Migration Tool 
(개선 결과)	=	Agile Organization	+	Agile Product & Platform		+	Agile Cloud Environment	





---

# FAQ

## 자주 묻는 질문에 대한 대답

많은 분들이 궁금해하는 사항들, 질문들에 대한 대답입니다. 질문에 없다면, 오픈소스컨설팅의 애자일 코치에게 직접 문의바랍니다.

한진규 상무: [brian@osci.kr](mailto:brian@osci.kr) 박현철 코치: [hcpark@osci.kr](mailto:hcpark@osci.kr), 길도현 코치: [dhgill@osci.kr](mailto:dhgill@osci.kr)

### Q: Agile이나 SAFe에 대해 적용한 사례가 있나요?

A: Agile의 경우, 국외 뿐만 아니라 국내에도 카카오(kakao) 등 크고 작은 다양한 사례가 많이 있습니다. 다만, 산업이나 비즈니스, 또는 조직 특성에 따라 Agile을 생각하는 것이 다르고, 적용 목표 또한 다르기 때문에, 사례에 집착하는 것 보다는 현재의 조직이 가진 문제 해결 및 미래 경쟁 우위 획득 관점에서 직접 만들어 보시는 것은 어떨까요?

SAFe의 경우, 해외에는(<https://www.scaledagile.com/customer-stories/>) 사례가 많이 있습니다. 하지만, 국내는 오픈소스컨설팅, LG 전자 등 아직은 일부 기업에서만 적용하고 있습니다. 하지만, 곧 다양한 조직에서 SAFe 적용 사례를 만나볼 수 있지 않을까요?

### Q: 프로젝트나 개발하려는 제품 규모에 따라 전략이 달라지나요?

A: 네. 달라집니다. 10명 이하로 진행하는 프로젝트나 제품 개발에 많은 문제가 있다면, 애자일을 통한 일의 방식이나 일하는 문화를 바꾸려는 노력도 필요하겠지만, 먼저 문제점에 대한 “역량”을 개선해 보시기 바랍니다.

위험과 이슈를 좀 더 체계적으로 개선하고, 품질을 높이면서, 생산성도 증가시키고 싶다면, 일하는 방식을 바꿀 필요가 있습니다. 팀에 애자일을 도입할 적절한 시점이기 때문입니다. 처음에 어떻게 시작할지 어려움이 있다면 오픈소스컨설팅과 함께 출발하시기 바랍니다.

프로젝트나 제품 개발 규모가 커지고, 5개 이상의 팀이 함께 협력해야 하는 수준이라면, 꼭 Scaled Agile Framework(SAFe)를 도입하시기 바랍니다.



---

# Scaled Agile Framework (SAFe)

## Lessons Learned

## Agile 및 SAFe 경험을 통해 배운 것들

**[잘못된 점] 프로그램 보드에 연관 관계 표시하는 것이 늘어날 때마다 뿌듯해요!**

프로그램 보드에 연관 관계를 표시하고 늘리는 것이 아닌, 조직 구성 및 아키텍처 개선 등을 통해 관계를 줄이는 것이 중요합니다.

**[잘못된 점] SAFe를 도입하면 모든 것이 잘 될 것으로 확신합니다!**

마인드가 안바뀐 채, 적용만 한다고 잘되는 것은 아닙니다. 특히, 리더가 SAFe의 원칙과 가치를 이해해야 합니다.

**[잘못된 점] PI Planning은 화려하고 멋있게! 모두가 함께 즐기는 순간이에요!**

기술적 역량보다, 화려한 쇼?에 집중하는 것은 바람직하지 않습니다. PI Planning은 중요한 활동이지만, 그 자체보다 팀의 학습과 역량 개선 및 팀 지원이 더 중요합니다.

**[잘못된 점] SAFe 홈페이지는 방대한 내용을 담고 있으며, 매우 구체적인 가이드를 제시하고 있어요!**

프레임워크는 완전한 구조가 아닙니다. 프레임워크를 활용하는 것이 중요하지만, SAFe를 적용하는 조직의 구체적 역량 및 활동을 그 안에 담는 것이 더 중요합니다.

## Agile 및 SAFe 경험을 통해 배운 것들

**[잘못된 점] Agile과 SAFe를 적용하면, 모두가 볼 수 있는 보드(Board)를 통해 일의 진척이 눈에 보이는 것이 가장 좋아요.**

보여주기 위한 기준?이 아닌, 실질적인 가치를 만들고 개선하는 데 초점을 맞춰야 합니다.

**[잘못된 점] 보스와 우리들이 의견을 일치시키고 있어요. 이를 중요한 기준으로 삼으면서, 일을 하고 있어요.**

보스가 말했고, 여러분도 말했다고 모두가 중요한 기준이 되는 것은 아닙니다. 데이터를 수집하고 분석해서 나타난 사실을 중요한 기준으로 삼아야 합니다.

**[잘못된 점] 우리는 조직의 역량 범위를 훨씬 뛰어 넘어 아주 잘하고 있어요!**

예측력이 없거나 일을 이해하지 못해 갖고 있는 역량보다 해야 할 일이 많습니다. 하지 말아야 할 것을 정하는 것도 중요한 역량입니다.

# 컨설턴트 소개

# 박현철(hcpark@osci.kr), Scaled Agile Consultant, Large-Scale Agile Architect

- 현) 오픈소스컨설팅 애자일 코치
- 2007~현) 건국대학교 정보통신대학원 겸임교수
- 전공: 계산통계학, MBA
- 대학교시절 전산실에서 봉사장학생을 하면서 IT 서비스에 관심을 가짐
- 93년 현대전자(현, SK Hynix)에 SW개발자/테스터로 사회생활 시작
- 95년 국책과제 STEP2000, 설계자로 반복기반 객체지향 방법론 개발
- 97년 PM & SW 아키텍트 역할로 반복기반 동부화재 프로젝트 수행
- 99년 100억대 금융 프로젝트에 애자일(XP) 적용 및 비즈니스 팀장 업무 수행
- 그 이후, 차세대 및 대규모 프로젝트에서(2350억 국세청 등) PM, PMO, SW 아키텍트, Change Agent, Process/Governance Consulting, Agile Master/Consultant로 활동
- 총 14권의 저서/역서 출간
- Agile 관련 7권(2002년 국내 최초 애자일 번역서인 eXtreme Programming Installed, 2019년 Head First Agile 등)
- Software Engineering 관련 7권(2017년 도메인 주도 설계 핵심, 2019년 실전 마이크로서비스 아키텍처 등)
- 2002년 SPICE Auditor 인증
- 2008년 ITIL V3 Foundation 인증
- 2011년 Product Owner, Scrum Master, Scrum Developer 인증

▪ 다양한 산업에 걸친 신기술 기반 업무 수행) 삼성전자 모바일 사업부 애자일 컨설팅, 삼성전자 시스템 LSI, SW Platform Architecture 컨설팅 등의 제조 분야, 신영증권 차세대 구축 PMO, 메리츠 증권 증권 차세대 매스터 플래닝 PM 등의 금융 분야, 국세청 차세대 구축 PMO, 디지털 예산 회계 시스템 상시감리 등의 공공 분야, Healthcare SW Framework 구축 PM & Chief Architect, 서울성모 차세대 구축 자문 등 헬스케어, SKT SW Architecture Framework 컨설팅 등 통신, CyberLogitec 전사 Agile Transformation 컨설팅 등 물류를 포함한 다양한 산업 분야에 걸친 신기술과 비즈니스간 융복합 관련 업무 수행

▪ IT 관련 다양한 역할 수행) 현대 전자에서 개발자/테스터로 시작, 설계자, 소프트웨어 아키텍트, PM/PMO, 자문, 코치, 멘토, 컨설턴트 등 IT 관련 다양한 역할을 수행하면서, Planning-Development-Operation에 걸친 순환의 연계 및 효율에 대한 중요성을 깨닫고 가장 근본적인 조직의 역량과 일하는 방식, 문화의 적지적이지 지속적인 개선을 동기 위해 아키텍트 기반의 애자일 구축 활동을 수행 중임

참여 역할 및 수행사 조직 규모	Organization / Method	Planning	Dev.(Development)	Ops.(Operation)
PM(Project Management) /PMO	전사/부서 규모	Credit Analytics System	국세청 차세대, 신영 증권 차세대, 한국예탁결제원 차세대, 지식경제부 Healthcare Software Framework 구축	신영 증권 시스템 운영
	팀 규모	메리츠 증권 증권 차세대 Master Planning	동부화재 대출시스템, 임대차시스템, 컨설턴트 지원시스템, 정보통신부 전자입찰 컴포넌트 개발	동부화재 대출 시스템
SW Architect	전사/부서 규모	KISTI, 국가 과학기술 빅데이터 거버넌스 구축을 위한 전략계획 수립	우리은행 국외점포시스템 구축, 신영 증권 차세대, 지식경제부 Healthcare Software Framework 구축, KAIST 학사행정시스템 진단, Credit Analytics System	
	팀 규모	삼성전자 시스템LSI, Multi-Processor SoC Mobile SW Platform Architecture Consulting	SK Telecom Software Architecture Framework Design, 정보통신부 전자입찰 컴포넌트 개발, 동부화재 대출 시스템	클러스터 데이터베이스 플랫폼 평가
Etc.(Developer ~ Advisory)	전사/부서 규모	CyberLogitec Enterprise Agile Transformation(Agile Master), PIS Organization Consulting	교보증권 차세대시스템 구축 ISP(IT Consulting)	예산기획처/재경부 디지털예산회계시스템(상시감리), 가톨릭중앙의료원 종합정보시스템 구축(자문)
	팀 규모	삼성전자 MSC, Agile SW Process Guiding & Consulting(Agile Coach)		SEMES SW Process Innovation, Software Process(반도체 장비 운영 환경 및 프로세스 개선, IT 컨설턴트), 서울 시청 업무관리 시스템 AP 이관(QA)
			프로그램 트랜스레이터 개발, 한글입력기 등 UNIX Toolkit 개발	

# 길도현(dhgill@osci.kr), 국내 최고 SAFe 전문가 (≥8회/≥100명/≥PI 4회), 애자일에 진심인 애자일 코치

## #1 이력

- 전공: 전자물리학
- 2005~2020 LG이노텍 CTO & LED 사업부 근무
  - \* HW 부품개발 9년, 생산 및 공정기술 3년
  - \* Agile Coach 3년 (CTO & 팀)
  - \* Certification: SAFe SA, SPC / CSM, CSPO
- 현) 오픈소스컨설팅 애자일 컨설턴트/코칭
  - \* SAFe PI 주관. RTE Role 수행 (20년.07월~)
  - \* Agile & SAFe Training (SSM, POPM 등)
  - \* SAFe Program Manager(PM) Role 수행(21년.04월~)

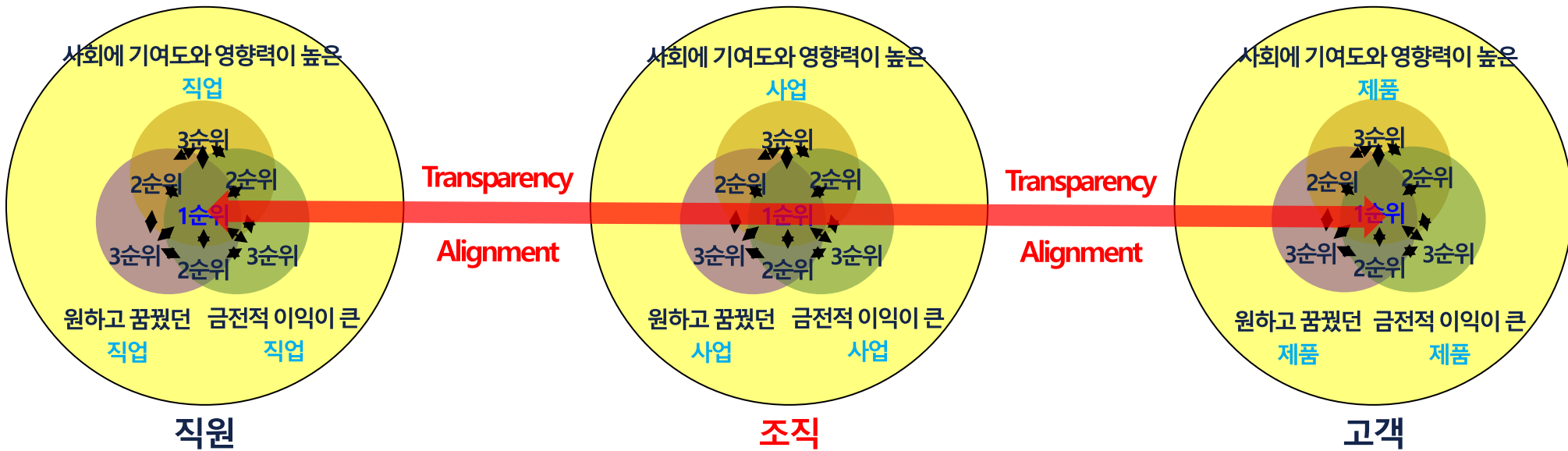
~)

## #2 AX에 대한 Vision/목표

- 직원과 조직과 고객을 한 방향으로 정렬(Alignment)하는, 특히 고객중심을 최우선하는 조직 구현
- 투명성을 기반으로 짧은 기간마다 동작하는 솔루션 제공과 고객의 피드백을 끊임없이 반영하는 과정을 반복하여 고성능 조직 구현
- 동작하는 솔루션의 구현 과정과 결과를 통해 고객과 직원을 행복할 수 있는 일하는 문화/방법을 끊임없이 개선해 나가는 조직 구현

## #3 길도현과 AX를 함께 만들어 간다는 것은?

- 우리가 세운 AX의 Vision과 목표를 달성할 수 있습니다.
- 특히 소규모 조직은 물론 대규모 조직에 최적인 Scald Agile Framework(SAFe)를 활용하여 이러한 과정과 결과를 잘 구현할 수 있습니다.
- 이를 통해 조직의 역량을 강화하고 컨설팅 서비스 없이 자체적 역량을 확보하여 지속적인 조직의 경쟁력과 가치가 향상될 수 있습니다.
- 이러한 과정과 결과를 오픈소스컨설팅의 AX 컨설팅 서비스를 통해서 우수한 컨설턴트와 함께 만들어갈 수 있습니다.



# THANK YOU

## 감사합니다



**Cloud & Collaboration**

T. 02-516-0711 E. sales@osci.kr

서울시 강남구 테헤란로 83길 32, 5층 (삼성동, 나라키움삼성동A빌딩)

[www.osci.kr](http://www.osci.kr)